金都公司党委关于巡察整改进展情况的

通 报

根据区委统一部署，2020年9月1日至2020年10月31日，区委第三巡察组对金都公司党委进行了常规巡察。2021年1月22日区委第三巡察组反馈了巡察意见。根据党务公开原则和巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

一、组织整改落实情况

一是强化组织领导，落实整改责任；二是制定整改方案，明确整改任务；三是过程加强督导，确保整改推进。

二、巡察反馈问题整改情况

(一)关于党委定位偏差政治功能弱化问题的整改情况

1、党委发挥“把方向、管大局、保落实”定力能力欠缺，聚焦主责主业不够。

整改情况：

3月15日组织管理人员及在职党员专题学习《习总书记系列讲话精神》，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，结合实际工作拓展学习、讨论。配齐班子成员，明确职责分工。对出现的问题早发现、早提醒、早纠正。3月11日班子成员在民主生活会上，针对查摆出来的问题开展了批评与自我批评，达到“红脸出汗”的效果。

2、未厘清党委与股东大会、董事会、监事会、经理层公司治理主体权责，议事缺章法。

整改情况：

积极推进股权的清理和董事会、监事会议事制度以及相关人事问题的工作，为区委区政府决策提供参考。

3、落实“六稳”“六保”工作不够坚决深入。

整改情况：

公司召开务虚会，明确了“十四五”规划和2021年工作思路目标任务。公司党委前期深入市场调研，并与部分股东进行了谈心谈话，广泛听取了股东、员工、经营户对公司经济工作的意见建议，同时组织市管部相关人员到湘潭市同类市场走访调研，找准差距补短板，大家对公司发展的思路越来越清晰，一是抓效益的信心越来越强，明确了“干什么、怎么干”。一季度各项工作通过整改取得实质进展，金都文培艺培综合体负责人荣获区刺破先进个人；58新经济产业园一期18家企业全部入驻，二期正在谋划，六家头部企业正在洽谈入园；雨湖区重点项目5G+智慧人力资源大数据服务平台建设项目顺利推进；传统商贸主业稳中有进，家具市场原来摇摆不定的经营户全部签约稳定，通过上门招商，又有多家经营户准备入驻；华银华掌勺入驻金都开业迎宾，为金都引进了新业态和高端品牌；金都大市场门面空置率由2020年22%降低至13%，特别是二楼家具市场由去年的38%降至10%。

4、党建工作质量不高，基层党建比较薄弱。

整改情况：

公司党委完成支部换届工作，优化公司党群工作队伍；同时，党委班子与新任支委成员开展集体谈心谈话，正面引导党员干部树立积极向上的工作态度和精神风貌，并对党建工作作了严格要求。

(二)关于选人用人问题较为突出，员工反映强烈问题的整改情况

5、人才培养储备不足。

整改情况：

制定五年人才规划，分层分类建立年轻后备干部人才库,强化了员工培训，提升了员工素质，满足了公司经营发展需求。

6、人才流失较大。

整改情况：

管理人员与员工不定期开展谈心谈话，充分了解员工在工作生活中的困难和诉求，切实解决问题，提升干事激情。加强了企业文化的建设，增加员工归属感和凝聚力。

7、选人用人、薪酬待遇、培训方面尚缺乏科学、系统的规划。

整改情况：

制定《绩效考核办法》和《干部选拔任用工作办法》，采用月考+年考的方式，明确检查考核的内容、方法、程序，推动考核工作规范化、制度化、常态化，提升干事激情，并以此作为干部晋升的依据。同时完善了薪酬体系，调动了员工积极性。

(三)关于全面从严治党用劲不足，主体责任缺乏刚性问题的整改情况

8、党委主动履职意识不强。

整改情况：

严格贯彻落实中央八项规定精神，严明财务管理与财经纪律，组织管理人员和在职党员干部学习《雨湖区整治违规吃喝问题工作方案》文件精神，坚决抵制违规吃喝之风，坚决推进作风建设不断取得新成效，提高思想认识，切实履行责任；认真部署落实，抓实整治工作。根据相关文件要求重新修订了《接待管理规则》、《采购制度》，强化明规立矩，进一步自查自纠、仔细梳理，通过严明财经纪律，规范财务管理，2月底逐一查阅财务凭证，对2017年至今所有接待费用、烟酒费用、虚列科目进行了核实，说明用途，深刻反思、切实整改。

9、主动接受监督意识差。

整改情况：

邀请派驻监察组成员参加公司会议督查工作2021年1-3月份共计6次，进一步强化与派驻监察组沟通联络，主动接受监督，实现监督常态化，努力营造风清气正的干事创业环境。

10、监督执纪和风控预警不到位，纪检监察力量不足。

整改情况：

设立“纪检监察室”，明确纪检专干及岗位职责，制定了《纪检监察日常管理检查表》，加强监察工作。

11、违反中央八项规定精神和“四风”问题仍然频发多发。

整改情况：

召开关于违规发放津补贴专项清理整改专题会，根据相关政策规定重新确定津补贴科目和发放范围，取消违规发放的津补贴政策，退还了2017年至2020年防寒防暑费、党委委员津贴、支助奖金、住房公积金共69958.84元。

(四)关于内部监督管理缺失，风险漏洞较多问题的整改情况

12、资金防风险能力弱。

整改情况：

集中开展追欠行动，出台追欠办法，加强了追欠力度，2020年9月巡察整改至2021年3月，共收回欠款129.6594万元。积极对接农商行、农发行、北京银行等金融机构，确保公司融资得到保障。

13、部分投资项目效益不佳或进展受阻。

整改情况：

对没有进行实质运营盈利的公司进行清理。

14、项目管理不规范。

整改情况：

重新修订完善了《项目管理制度》，对所有大小工程全流程监管。细化外包单位合同和考核管理细则。

15、超范围开展投融资业务。

整改情况：

退还内部员工141万元集资款，考虑公司实际运营情况，还有80万元将逐步退还。并参考市级平台公司集资制度，结合公司实际情况修订了《集资管理办法》。

16、会计核算混乱。

整改情况：

进一步强化公司财务管理制度，举一反三进行全面清理，规范并严格执行报账流程。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：52326408，地址：湘潭市雨湖区韶山西路389号，邮编：411100。

中共湘潭金都股份有限公司委员会

2021年4月21日